



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-278/25-V
Датум: 18. децембар 2025.године
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Прављено 19 DEC 2025				
Орган	Орг. јед.	Број	Пунот.	Закључак
I		023-289		

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 127. став 1. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца, као допуну

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите као допуну, Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Душана Петковића, директора ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац.



Заменик Градоначелника,
Дејан Рукић



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-278/25-V
Датум: 18. децембар 2025.године
К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној дана, 18. децембра 2025.године, доноси

З А К Љ У Ч А К
о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм
пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац
за 2026. годину

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Душан Петковић, директор ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

Заменик Градоначелника,

Дејан Ружић, с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за комуналне послове
Број: XXVIII-2080/25
Дана: 17. децембра 2025. године
К р а г у ј е в а ц

Г Р А Д С К О В Е Ћ Е
- за председника Градског већа -

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- други закон, 101/16- други закон, 47/18 и 111/21 – други закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21 и 14/23) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), као и у складу са одредбама:

- Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 13/25-пречишћен текст) и
- Јединствених методолошких правила за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца", број 23/21).

Предлажемо да у дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Душан Петковић, директор ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац.

ВД НАЧЕЛНИКА

Зорица Ђорић, с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), на седници одржаној _____ 2025. године, доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину

1. Даје се сагласност на Годишњи програм пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, број 1-487/25 који је донела Скупштина ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац, донела Одлуком број 1-488/25 на седници одржаној 28. новембра 2025. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

Образложење

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 28. новембра 2025. године, Одлуком број: 1-488/25 донела је Годишњи програм пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2026. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-1887/2025 од 26. новембра 2025. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 023-236/25-V од 26. новембра 2025. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: опште податке, анализу пословања у текућој години (2025), циљеве и планиране активности за 2026. годину, планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитну задуженост, планиране набавке, план инвестиција, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ давање сагласности, од стране надлежног органа оснивача, на Годишњи програм пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину.

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____

У Крагујевцу, _____ 2025. године

ПРЕДСЕДНИК,

Ивица Момчиловић

На основу члана 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члана 14. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Привредног друштва за управљање Слободном зоном Шумадија („Службени лист града Крагујевца" број: 7/19) , Скупштина ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 28. новембра 2025. године, доноси

ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи програм пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину који је предложио директор Привредног друштва.
2. Годишњи програм пословања ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац за 2026. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Правни основ за доношење ове одлуке, садржан је у члану 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члану 14. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Привредног друштва за управљање Слободном зоном Шумадија („Службени лист града Крагујевца" број: 7/19), којима је прописано да Скупштина друштва доноси Годишњи програм пословања и да је за сваку календарску годину јавно предузеће, односно друштво дужно да донесе годишњи програм пословања и достави га Влади, надлежном органу аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе.

Разлог доношења ове Одлуке налази се у неопходности да Скупштина ПД Слободна зона Шумадија ДОО Крагујевац у складу са чланом 14. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Привредног друштва за управљање Слободном зоном Шумадија („Службени лист града Крагујевца" број: 7/19) донесе Годишњи програм пословања Привредног друштва Слободна зона Шумадија ДОО Крагујевац за 2026. годину и упути га надлежном органу Оснивача ради давања сагласности.

Доношење ове Одлуке има за циљ добијање сагласности на Годишњи програм пословања ПД Слободна зона Шумадија ДОО Крагујевац за 2026. годину од стране надлежног органа Оснивача, на који начин ће Привредном друштву бити омогућено даље несметано функционисање.

ПД "Слободна зона Шумадија" д.о.о. Крагујевац
Скупштина привредног друштва
Број: 1-488/25
У Крагујевцу, 28.11.2025. године

Председник Скупштине друштва

Слободан Стојановић

Слободна зона Шумадија ДОО

Број 1-487/25

Дана 27.11.2025 год.
Крагујевац

Слободна зона Шумадија д.о.о. - Програм пословања за 2026. годину



**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ПД „СЛОБОДНА ЗОНА ШУМАДИЈА“ Д.О.О. КРАГУЈЕВАЦ
ЗА 2026. ГОДИНУ.**

Назив ПД: „СЛОБОДНА ЗОНА ШУМАДИЈА“ Д.О.О. КРАГУЈЕВАЦ
Седиште: Трг Тополиваца 4, 34000 Крагујевац
Контакт телефон: 034 502 560; 065 60 50 700
е – mail: office@szsumadija.rs
Оснивач: Град Крагујевац
Делатност: ПД за управљање Слободном зоном „Шумадија“
Матични број: 21470872
ПИБ: 111370115

**КРАГУЈЕВАЦ,
дана 27.11.2025. ГОДИНЕ**

САДРЖАЈ:

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ	3
1. ОПШТИ ПОДАЦИ	3
1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа	3
1.2 Организациона шема	3
1.3 Менаџмент привредног друштва и чланови скупштине привредног друштва	3
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ	4
2.1 Физички обим активности	4
2.2 Биланс Стања, Биланс Успеха и Извештај о токовима готовине	6
2.2.1 Биланс Стања на дан 31.12.2025. године	6
2.2.2 Биланс Успеха за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године	11
2.2.3 Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године	14
2.3 Анализа остварених индикатора пословања	16
2.4 Спороведене активности за унапређење процеса пословања у привредном друштву	17
2.5 Остварење циљева који су планирани Годишњим програмом пословања за 2025. годину, разлози одступања од планираних циљева у 2025. години	18
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ	19
3.1 Циљеви привредног друштва	19
3.2 Анализа тржишта	20
3.3 Ризици у пословању, план управљања ризицима	22
3.4 Планирани индикатори за 2026. годину	25
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	27
4.1 Биланс стања, биланс успеха као и планирани токови готовине	27
4.1.1 Биланс Стања на дан 31.12.2026. године	27
4.1.2 Биланс Успеха за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године	33
4.1.3 Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2026. до 31.12.2026. године	36
4.2 Структура планираних прихода и расхода	38
4.3 Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга	39
4.4 Субвенције и остали приходи из буџета	40
4.5. Трошкови запослених	41
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПОКРИЋА ГУБИТКА	42
5.1 Расподела процене добити за 2025. годину	42
5.2 Начин на који је утрошена остварена добит 2022. године, 2023. године и 2024. године	42
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	44
6.1 Квалификациона, старосна, полна структура и време проведено у радном односу	44
6.2 Слободна и упражњена радна места	47
6.3 Средства за зараде запослених	47
6.3 Накнаде председнику и члановима Скупштине друштва	49
6.5 Накнада за рад Комисије за ревизију	50
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	51
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	52
8.1. Образложење планираних набавки, добара, радова и услуга за 2026. годину	53
9. ИНВЕСТИЦИЈЕ	55
10. КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	56

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ.

1. Општи подаци.

1.1. Статус, правна форма и делатност привредног друштва.

Слободна зона Шумадија д.о.о. Крагујевац је активно привредно друштво, основано 04.04.2019. године у Крагујевцу са правном формом друштво са ограниченом одговорношћу – д.о.о. Делатност привредног субјекта је 5210 – складиштење.

За припрему годишњег Програма пословања „Слободна зона Шумадија“ д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, коришћени су циљеви и смернице економске и фискалне политике Владе РС, Смернице за израду годишњег програма пословања и посебног програма коришћења средстава из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2026. годину; Закони, стратешки и подзаконски акти које Привредно друштво примењује у пословању уз делимичну анализу пословања за 2025. годину, у циљу планирања пословања за наредну 2026. годину, засновано на реалним основама.

1.2. Организациона Шема.

Организациона шема привредног друштва утврђена је Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места у Привредном друштву Слободна зона Шумадија доо Крагујевац.

Полазећи од врсте послова и потребе да се на функционалном принципу обезбеди обављање сродних, међусобно повезаних послова, у привредном друштву су систематизована следећа радна места и то :

р.бр.	Назив радног места	Стучна спрема
1.	Директор Привредног друштва	ВСС
2.	Стручни сарадник	ВСС
3.	Пословни секретар	ВСС
4.	Координатор – технички секретар	ВСС
5.	Саветник у Привредном друштву	ВСС

1.3. Менаџмент привредног друштва и чланови Скупштине друштва.

За директора привредног друштва по спроведеном конкурс (Одлука о именовању директора број 1-275/25 од 19.јуна 2025.године), изабран је Душан Петковић, дипломирани правник из Крагујевца.

Директор је изабран на одређено време.

За чланове Скупштине привредног друштва, Скупштина града Крагујевца, Решењима о именовању председника и чланова Скупштине друштва Слободна зона Шумадија, на мандат од четири године, изабрани су:

- Слободан Стојановић, председник скупштине, именован Решењем о именовању председника и чланова Скупштине друштва Слободна зона Шумадија, (Број: 112-1191/24-I од 25.06.2024.године), на мандат од четири године.
- Урош Љушић, члан скупштине именован Решењем о именовању председника и чланова Скупштине друштва Слободна зона Шумадија, (Број: 112-1191/24-I од 25.06.2024.године), на мандат од четири године.
- Милан Косовац, члан именован Решењем о именовању председника и чланова Скупштине друштва Слободна зона Шумадија, (Број: 112-1191/24-I од 25.06.2024.године), на мандат од четири године.

2. Анализа пословања у 2025. години.

2.1. Физички обим активности.

Пословни приходи су остварени на основу Уговора о пружању услуга и Уговора о обављању делатности са корисницима услуга које пружа Привредно друштво Слободна зона Шумадија.

Корисници услуга које Привредно друштво Слободна зона Шумадија пружа су следећа правна лица:

„Shenchi Automotive Parts“ д.о.о.Крагујевац на основу Уговора о обављању делатности у Слободној зони „Шумадија“.

„Yanfeng Seating“ д.о.о.Крагујевац, на основу Уговора о обављању делатности у Слободној зони „Шумадија“.

„Yanfeng International Automotive Technology Serbia d.o.o. Kragujevac“ на основу Уговора о обављању делатности у Слободној зони „Шумадија“.

„СТР Delta doo Beograd - Novi Beograd“ на основу Уговора о пружању услуга у Слободној Зони.

„СТР Карпа doo Beograd – Novi Beograd“ на основу Уговора о пружању услуга у Слободној Зони.

„Yanfeng International Automotive Technology Serbia d.o.o. Kragujevac“ на основу Уговора о обављању делатности на проширеном подручју Слободне зоне Шумадија у Крагујевцу.

„СТР PHi doo Beograd“ на основу Уговора о пружању услуга у Слободној зони.

Укупан број запослених код горе наведених корисника услуга које пружа Привредно друштво континуирано расте. Наиме, укупан број запослених у 2023. години је у односу на 2022. годину увећан за 100% тј. за 1047 запослених радника више. Тренд раста настављен је и у 2024. години као и у текућој 2025. години.

Напред наведени корисници услуга који послују у режиму рада Слободне зоне Шумадија су у 2023. години у односу на 2022. Годину подигле ниво производње за 89,39%, вредност извоза за 91.50%, док је истовремено одржан стабилан ниво инвестиција у износу од 33.977.996 евра.

Укупна вредност извоза из Слободне зоне у 2024 години увећан је три пута у односу на укупан реализован извоз у претходној календарској години. Истовремено остварен је суфицит у спољнотрговинском пословању у износу од 90 милиона еура.

Наведени корисници услуга су на основу извештаја које Привредно друштво сачињава за потребе Министарства финансија и Владе Републике Србије, у 2024. години у сарадњи са Привредним друштвом увећали укупну површину у режиму рада Слободне зоне на 21ha земљишта, отварањем новог производног погона на површини од 33.000m² уз додатно инвестиционо улагање корисника услуга „Yanfeng International Automotive Technology Serbia d.o.o. Kragujevac“ од око 18 милиона еура и запослење нових 1200 радника.

У 2024. Години укупна вредност оствареног промета у режиму рада Слободне зоне износила је 44.210.421.315,8 динара уз укупну вредност остварене производње од око 20.610.972.381,86 динара и инвестиционо улагање у износу од 56.394.865 еура. Укупан број запослених радника у режиму рада Слободне зоне Шумадија износио је 2.729 лица. Највећи део остварене производње корисници пласирају на инострано тржиште, мањи део 8% унутар Слободне зоне док се најмањи део 0,41% пласира на тржиште Републике Србије чиме се наша Слободна зона Шумадија јасно профише као производна и извозно оријентисана Слободна зона.

Податке за текућу 2025. годину имаћемо у првом кварталу наредне 2026. године.

Надлежно Министарство финансија, Управа за слободне зоне и Влада Републике Србије која сваке године усваја Годишњи извештај о пословању Привредног друштва истичу да успешни пословни резултати наше привредно друштво и Слободну зону постављају на место развоја Шумадије и града Крагујевца што амортизује пад и превазилази у свим економским категоријама резултате које бележи ФАС слободна зона.

2.2. Биланс стања, Биланс успеха и Извештај о токовима готовине.

Прилог 1

2.2.1. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025.
годинеу 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализаци ја (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	1.620	899
01	Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	120	
010	1. Улагања у развој	0004	120	
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 018	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	1.500	
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	1.500	899
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују	0019		

	методом учешћа)			
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска уплагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	13,880	
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	200	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	200	
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	3,160	1,500
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	3,160	1,500
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	20	82

21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	20	82
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	10.500	13.790
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	15.500	16.271
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	14.000	14.402
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	2.000	2.000
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дугови салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	12.000	12.402
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	10.000	9.126
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2.000	3.276
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		

350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	1.500	1.669
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		

426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
426	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	500	716
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		279
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	500	437
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	1.000	1.153
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.000	1.153
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	200	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) $\geq 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0$	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	15.500	16.271
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

2.2.2. БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	20.000	20.899
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	20.000	
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	20.000	
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1005 + 1007)	1005		20.608
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		291
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	17.700	17.023
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	555	503
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	14.075	13.925
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	10.518	10.781
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1.594	1.634
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1.963	1.510
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	400	450
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1.180	1.289
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1.490	856
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	2.300	3.876
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		

660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032		
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	20.000	20.889
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	17.700	17.023
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	2.300	3.876
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
58- 69.	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2.300	3.876
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	300	600
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК	1055	2.000	3.276

	$(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$			
	У. НЕТО ГУБИТАК $(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**2.2.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА
ГОТОВИНЕ**
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	17000	20700
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	17000	20700
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005		
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	16100	15413
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3000	2800
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	12300	11757
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	500	800
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		1
8. Остали одливи из пословних активности	3014	300	55
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	900	5287
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		

В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	17000	20700
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	16100	15413
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	900	5287
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	9607	8503
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	10500	13790

2.3. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања.

Привредно друштво процењује реализацију пословних прихода у текућој 2025. години у износу од око 20.899.000 динара. Реализована вредност укупних пословних прихода за 2024. годину износила је око 19 милиона динара што представља увећање вредности укупних пословних прихода за око 9%. Привредно друштво бележи реализацију пословних прихода до краја 2025. године у вишем износу од планираних вредности, разлог се налази у чињеници да је привредно друштво закључило нове Уговоре са корисницима услуга које привредно друштво пружа под бољим пословним условима уз адекватне пословне преговоре који су предходили закључењу истих.

Овакав пословни приход који бележи раст у односу на приход из ранијих година и доноси очекивану добит Привредном друштву, резултат је добрих пословних реализација циљева Привредног друштва, које подижу повољну пословну климу за улагање корисницима Слободне зоне, а самим тим директно има утицај на раст економског и привредног развоја града Крагујевца и читавог управног округа.

У сегменту пословних расхода процењена реализација пословних расхода до краја 2025. године износи 17.023.000 динара што представља вредност која је нижа од вредности која је планирана Годишњим програмом пословања за 2025. годину, планирана вредност укупних пословних расхода износила је 17,7 милиона динара.

У сегменту укупних пословних расхода доминирају пословни расходи трошкова зарада, накнада зарада, и остали лични расходи.

Процењена вредност трошкова зарада и накнада зарада до краја 2025. године ће износити око 10,7 милиона динара.

Истовремено, процењена вредност добитка из редовног пословања у текућој 2025. години износи око 3,9 милиона динара док је планирана вредност износила 2,3 милиона динара.

Процењена вредност нето добитка у 2025. години износи 3.276.000 динара док је планирана вредност нето добитка износила око 2 милиона динара.

Привредно друштво је у посматраног години остварило довољно сопствених прихода и није користило ни један облик субвенција Оснивача.

Сви афирмативни економски параметри у табели Биланс стања на дан 31.12.2025. године бележе раст па је процењена вредност готовине и готовинских еквивалената до краја текуће године износи око 13,8 милиона динара док су вредности планиране Годишњим програмом пословања за 2025. годину износиле 10,5 милиона динара. Вредност укупне aktive такође бележи раст у односу на планиране вредности као и вредност капитала нераспоређене добити и вредност укупне пасиве.

У табели извештаја о токовима готовине укупни приливи готовине из пословних активности износе 20,7 милиона динара док је планирана вредност износила 17 милиона динара, укупни одливи готовине из пословних активности износе 15,4 милиона динара док су вредности планиране Годишњим програмом пословања за 2025. годину износиле 16,1 милион динара. Планирана реализација вредности готовине на крају обрачуноског периода износи око 13,8 милиона динара, предметна вредност значајно је виша од планиране вредности.

2.4. Спороведене активности за унапређење процеса пословања у привредном друштву.

Активности које ће бити спроведене да би се унапредило пословање привредног друштва:

- Развој услуга.
- Подршка корисницима услуга.
- Стимулисање сарадње са носиоцима научно истраживачких активности.
- Увођење система контроле квалитета.
- Развијање партнерстава на међународном нивоу и учествовање у међународним Програмима и пројектима.
- Развој односа са пословном и бизнис заједницом.
- Успостављање система подршке инвеститорима и Повећање видљивости и препознатљивости града Крагујевца као погодне инвестиционе локације.

Упоредо са наведеним активностима спроводе се и додатне активности:

Унапређење привредног и инвестиционог амбијента у граду Крагујевца, увођење нових мера за привлачење инвестиција у складу са политиком града Крагујевца из области развоја привреде;

Унапређење услуга као подстицаја за инвеститоре.

Стварање привредног амбијента који пружа низ пословних могућности за привлачење директних инвестиција, повећање запослености и увођење нових технологија, а своје циљеве оставарује спроводећи националну и локалну политику развоја слободних зона пружањем стручне помоћи инвеститорима у процесу доношења одлуке о отпочињању активности у слободним зонама.

Обављање послова у области промоције, развоја, сарадња са државним и међународним институцијама, али и са заинтересованим инвеститорима на промоцији инвестирања и пословања у слободним зонама, кроз представљање посебних погодности и пословних могућности.

Активности Привредног друштва у наредном периоду биће усмерене на представљање погодности пословања у слободним зонама инвеститорима у области аутомобилске, електро, прехранбене и ИТ индустрије, као и у области логистике, узимајући у обзир географски положај нашег Града, расположивост природних ресурса и солидну квалификациону структуру расположиве радне радне снаге на територији Шумадијског управног округа.

Слободна зона је у области основне делатности била координатор у области пословања корисника Слободне зоне, како садашњег тако и будућих, у комуникацији са локалном самоуправом, Владом Републике Србије, Царинском испоставом Крагујевац, Министарством финансија РС, Привредном комором РС, Развојном агенцијом Републике Србије и осталим ентитетима у циљу изналажења оптималних решења за несметан рад свих укључених субјеката.

- Сарадња са Универзитетом у Крагујевцу као и са факултетом инжењерских наука, економским и правним факултетом и средњим стручним школама а све у складу са потребама постјећих и будућих корисника услуга Слободне зоне.
- Активна сарадња, размена знања и информација са Управом за слободне зоне при министарству финансија РС.
- Активна сарадња са представницима Развојне агенције Републике Србије.
- Сарадња са представницима министарства привреде РС.
- Сарадња са представницима Привредне коморе РС.
- Активно учествовање на свим активностима које долазе са националног нивоа а тичу се развоја Слободних зона у Србији.
- Трансфер знања и праћење актуелности у „WFZO“ (World Free Zone Organization) на месечном, кварталном и годишњем нивоу.

2.5. Остварење циљева који су планирани Годишњим програмом пословања за 2025. годину , разлози одступања од планираних циљева у 2025. години.

Реализовани пословни приходи су значајно виши од планираних пословних прихода у текућој 2025. години. Укупни расходи привредног друштва нижи су од планираних вредности а укупна добит виша од вредности које су биле предвиђене Годишњим програмом пословања Привредног друштва

Привредно друштво Слободна зона Шумадија доо Крагујевац је Решењем Владе Републике Србије 05 Број: 483-10928/2023 од 14. Новембра 2023. Године добило сагласност за проширење подручја Слободне зоне Шумадија у Крагујевцу за додатних 5 ha. Наведено увећање површине режима рада Слободне зоне реализовано је у прошлој 2024. години.

Привредно друштво је крајем прошле календарске године тј. надлежна комисија коју формира Министарство финансија РС дало је позитивну оцену о испуњености просторних и енергетских услова, услова заштите животне средине и других техничких услова за рад слободне зоне, услова за рад царинске службе, као и услова у погледу спровођења мера царинског надзора , ради доношења Решења о испуњености услова за почетак рада проширења подручја Слободне зоне Шумадија у Крагујевцу на површини од 5ha.

У том смислу реализовани су сви планирани циљеви планирани за 2025. годину.

3. Циљеви и планиране активности за 2026. годину односно са период 2025-2027. године.

3.1. Циљеви Привредног друштва.

Општи, основни циљ „Слободна зона Шумадија“ доо је унапређење пословног амбијента града Крагујевца, како би се подстакла привредна активност, као и инвестирање како домаћег тако и страног капитала и организовање производње ради пласмана роба и услуга на домаћем и страном тржишту.

Конкретни мерљиви циљ Привредног друштва у 2026. години је да едукацијом и у директном контакту са потенцијалним домаћим и страним компанијама, на тему рада и пословања у режиму Слободне зоне, покуша да привуче и друге компаније да инвестирају у Шумадију.

Овај процес је већ започет у 2021. години.

На овај начин, понудом и представљањем свих повољности у раду, ефективно се убрзава раст економије региона јер се директне инвестиције преливају ван граница подручја Слободне зоне.

Слободна зона Шумадија ће велику пажњу, у тесној сарадњи са другим представницима привреде и Града Крагујевца, усмерити ка привлачењу нових инвеститора, као и неговању пословних односа са постојећим инвеститорима на подручју целог региона.

Циљеви привредног друштва за наредну 2026.годину су наставак ширења капацитета Слободне зоне и увећање броја корисника услуга које привредно друштво пружа са јасним и наведеним индикаторима остваривања циљева а који су временски одређени.

Привредно друштво посебну пажњу посвећује успостављању механизма надзора и контроле, при чему води рачуна о правилној примени законских прописа, тачности и потпуности рачуноводствених евиденција и благовременог састављања поузданих финансијских информација; поштовању утврђених процедура и поступака за обезбеђење уредног и ефикасног пословања друштва; придржавању утврђене пословне политике на свим нивоима пословања друштва.

Поред овога привредно друштво обезбеђује одговарајући ниво јавности у пословању, и истинито и благовремено објављивује информације о свим битним питањима.

Привредно друштво у наредној години планира успостављање, имплементацију и надоградњу система финансијског управљања и контроле.

Привредно друштво планира израду и усаглашавање стратешких докумената као и стручних општих аката Привредног друштва.

Циљevi izenog preduzeća sa ključnim indikatorima ostvarenja cilj-eva

[illegible]

3.2. Анализа тржишта

Принцип на коме почива идеја слободних зона врло је једноставан: пружити погодности инвеститорима у области фискалне политике у комбинацији са додатним стимулацијама на државном и локалном нивоу.

Na taj način, stvaraju se atraktivna mesta za ulaganje kapitala, prostori ubrzanog razvoja i uposlenosti. Cilj je обезбедити привредни развој, пословање привредних субјеката уз ниже трошкове пословања, чиме би се унапредила њихова конкурентност и дао подстицај за даљиекономски развој града Крагујевца и региона.

Слободна зона оплемењује пословну понуду града Крагујевцу и пружа могућност компанијама да послују у режиму слободне зоне. Очекује се да подручје деловања Слободне зоне Шумадија не буде само на територији града Крагујевца већ и територији околних општина и у том смислу предузети су и конкретни кораци.

У 2025. години успостављена је стабилна и јака основа за даљи успешан рад Привредног друштва Слободна зона Шумадија, тенденција раста планира се и у наредној 2026. години.

Велики број активности предузетих на промоцији, умрежавању и едукацији doprinеле су унапређењу позиције свеукупне привреде у граду Крагујевцу.

Пружање могућности инвеститорима сетом услуга које континуирано градимо у режиму Слободне зоне и повољна климаа за инвестиције подигла се на виши ниво. Одржано је више појављивања у медијама (web, новине, ТВ) и неколико презентација на којима је представљен сет услуга које могу интересовати кориснике Слободне зоне. У међувремену планира се израда новог web сајт Привредног друштва Слободне зона Шумадија.

У текућој 2025. години обављен је низ састанака са потенцијалним новим корисницима Слободне зоне, низ састанака у Министарству финансија Републике Србије, Развојној агенцији Републике Србије, Министарству привреде, са представницима компанија из Народне републике Кине, Републике Немачке, привредницима из Израела, Русије, Белорусије, Турске као и из УАЕ, али и са представницима бројних домаћих компанија и привредних друштава итд.

У наредној пословној години уложићемо додатан напор да привучемо нове потенцијалне инвеститоре и кориснике услуга које Привредно друштво Слободна зона Шумадија пружа, уложићемо додатан труд да увећамо капацитете већ постојећих корисника услуга Привредног друштва.

Активности у привлачењу инвеститора, као инструмент локалне самоуправе „Слободна зона Шумадија“ д.о.о. заснива на низу погодности са којима их упознаје. Тај процес је непрекидан и захтева редовну комуникацију са постојећим и потенцијалним, домаћим и страним инвеститорима.

Анализом пословања свеобухватно на територији Републике Србије у досадашњем истраживању дошли смо до важних закључака да подстицаји морају бити јасни, разумљиви, поуздани и непроменљиви.

Када примена оваког инструмента привуче инвеститоре добит је вишеструка.

Мала и средња предузећа ван зона могу снабдевати полупроизводима и резервним деловима основну производњу. Слободне зоне на тај начин активирају привреду механизмима који проистичу из рада њених корисника.

На развој окружења ће утицати и привлачење нових технологија као и едукација радне снаге. Слободна зона доприноси трансферу технологија. Тако се постиже развој људских ресурса кроз контакт са техничким, маркетиншким, менаџерским и осталим напредним достигнућима кроз разне врсте „know-how“ аранжмана.

У исто време логистичке операције прате производне активности што доводи до развоја и осталих подједнако битних сегмената у сектору услуга. Већа упосленост активира ширу потрошњу.

Слободна зона Шумадија ће низом промотивних активности у току 2026. године наставити са подизањем своје препознатљивости у локалној заједници и доприносити развоју повољног амбијента за инвеститоре. Акценат ће бити на интензивнијем медијском приступу, како би Слободна зона „Шумадија“ била брже и квалитетније представљена како у пословним круговима тако и широј јавности. Активности везане за промоцију Слободне зоне „Шумадија“ ће бити реализоване како индивидуално тако и у сарадњи са партнерским организацијама.

3.3. Ризици у пословању.

Привредно друштво послује самостално и не користи било какав облик субвенција од стране Оснивача, привредно друштво нема обавеза и није задужено по основу кредита или лизинга, привредно друштво нема ни један спор пред надлежним судовима.

У табели која следи побројани су сви евентуални ризици у пословању Привредног друштва, вероватноћа ризика је по свим наведеним ризицима ниска и ризик је умерен или висок а такође предвиђене су и планиране активности у случају појаве ризика.

У најширем смислу може се рећи да се појам ризика односи на мању или већу неизвесност у погледу очекиваног исхода пословне активности, односно планираних циљева Друштва.

Ризици са којима се свако ПД суочава потичу из спољашњих или унутрашњих извора и те ризике треба проценити као део система интерне контроле.

Управљање ризицима обухвата процену и контролу над потенцијалним догађајима и ситуацијама, које могу имати супротан ефекат на остваривање циљева Друштва, са задатком да пружи разумно уверавање да ће циљеви бити остварени.

За сваки утврђени ризик руководство одлучује како га смањити на прихватљив ниво или га избећи.

Управљањем ризицима осигурава се разумна сигурност да ће се у остваривању циљева средства користити правилно, етично, економично и делотворно.

Ризик је одређен као могућност настанка догађаја који могу неповољно утицати на остваривање циљева.

Ризик је претња успешном остваривању циљева, програма или услуга.

Основни предуслов за управљање ризицима јесте постојање циљева. Циљ је резултат који Друштво жели да оствари, односно жељено будуће стање чије се остварење очекује у будућности.

Типологија ризика препознаје, у зависности од тога да ли је утицај спољашње или унутрашње окружење, политички, друштвени, економски, технолошки или је то утицај организације рада, етике, интерне организације, законитости рада и други.

Идентификацијом ризика на пословање ПД „Слободна зона Шумадија“ д.о.о., а узевши у обзир да нису планирана кредитна задужења и инвестиције можемо издвојити:

- Ризике везане за евентуални излазак и напуштање корисника услуга Слободне зоне.

Вероватноћа наведеног ризика је ниска, утицај би био висок, укупан ефекат потенцијалног ризика квалификујемо као умерен.

- Умањвање површине Слободне зоне.

Вероватноћа ризика је ниска, утицај наведеног ризика је висок, укупан ефекат потенцијалног ризика квалификујемо као умерен.

- Ризици везани за глобално епидемиолошко стање (пандемија, епидемија, ендемија постојећих сојева као и нових вируса).

Вероватноћа наведеног ризика је ниска, утицај би био висок, укупан ефекат потенцијалног ризика квалификујемо као умерен ризик.

- Будући прописе везани за закон о индустријским парковима и евентуални будући прописи донети у процесу приступања ЕУ.

Вероватноћа наведеног ризика је ниска, утицај би био висок, укупан ефекат потенцијалног ризика квалификујемо као умерен ризик.

- Ризик везан за евентуалне војне сукобе и ратове ширих размера или у непосредном окружењу.

Предметни ризик има ниску вероватноћу, утицај предметног ризика би био висок и исти представља вредност умереног ризика.

- Стање домаће економије.

Вероватноћа наведеног ризика је ниска, утицај би био умерен, укупан ефекат потенцијалног ризика квалификујемо као умерен ризик.

- Специфични порези за производе и друге услуге.

Вероватноћа наведеног ризика је ниска, утицај би био умерен, укупан ефекат потенцијалног ризика квалификујемо као умерен ризик.

- Поштовање закона, прописа и остали могући исходи који се односе на законитост и правилност рада.

Вероватноћа наведеног ризика је ниска, утицај би био низак, укупан ефекат потенцијалног ризика квалификујемо као низак ризик.

Ризици који нису значајни и чија је вероватност настанка ниска. Они захтевају минималан надзор и контролу, осим ако континуирана процена ризика не покаже да је услед промене значајности или вероватности настанка дошло до премештања ризика у другу категорију ризика.

Пословни ризици и план управљања ризицима

[illegible]

REFERENCES

© 2006 The Authors
Journal compilation © 2006 Blackwell Publishing Ltd

Fig. 1. Habitat reconstruction.

Baso 2 - Vengano a trovarci

Page 3 - Decree on the subject

Курсов "Старий парк" не зважаючи на невеликий вік має різноманітну архітектуру, а також

Box 1 - The test group

Group 1 - Female group
Group 2 - Male group

Figure 1 - *Streptococcus pyogenes*
Figure 2 - *Escherichia coli*

Europe "Yemen" is increasing synthesis

3.4. Планирани индикатори пословања.

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 100 динара			
		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	7.732	10.262	14.060	14.894
	Реализација	8.781	12.534	14.402	-
	% одступања реализације од плана	+14%	+22%	+3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+62%	+15%	+3%
Укупна имовина	План	8.968	10.235	15.500	16.486
	Реализација	9.111	13.934	16.271	-
	% одступања реализације од плана	+2%	+36%	+5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+53%	+17%	+1%
Пословни приходи	План	13.000	16.100	20.000	20.700
	Реализација	12.600	19.000	20.889	-
	% одступања реализације од плана	-3%	+18%	+4%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+51%	+10%	-1%
Пословни расходи	План	10.518	14.368	17.700	20.193
	Реализација	9.968	12.357	17.023	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-14%	-4%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+24%	+38%	+19%
Пословни резултат	План	2.482	1.731	2.300	517
	Реализација	2.632	6.643	3.866	-
	% одступања реализације од плана	+6%	+284%	+68%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+182%	+2%	-82%
Нето резултат	План	2.082	1.481	2.000	447
	Реализација	2.332	5.643	3.276	-
	% одступања реализације од плана	+12%	+281%	+64%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+155%	+42%	-88%
Број запослених на дан 31.12.	План	4	4	5	5
	Реализација	4	4	5	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	+25%	0%
Просечна нето зарада	План	97	112	136	143
	Реализација	97	114	136	-
	% одступања реализације од плана	0%	+2%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+18%	+16%	+5%
Инвестиције	План	430	480	490	3.630
	Реализација	470	420	176	-
	% одступања реализације од плана	+11%	-14%	-64%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-11%	-53%	+2105%

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	2882000	6243000	3426000	17000
ROA	23	41	20,13	12,77
ROE	27	45	22,75	3
Оперативни новчани ток	6520000	11650000	5287000	-2175000
Дуг / капитал	16	11	12,96	11
Ликвидност	569	902	822,47	793
% зарада у пословним приходима	69	51	66,63	77

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	0
Укупно приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	0

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камата и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама.

4.1. Биланс стања, биланс успеха и планирани токови готовине.

Прило
г 5.4.1.1. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026.
годинеу 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.202 6.	План 30.06.202 6.	План 30.09.202 6.	План 31.12.2 026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	4.500	4.200	3.900	3.500
01	Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	Д. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	4.500	4.200	3.900	3.500
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	4.500	4.200	3.900	3.500
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				

03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	001 7				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	001 8				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	001 9				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	002 0				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	002 1				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	002 2				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	002 3				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	002 4				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	002 5				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	002 6				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	002 7				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	002 8				
288	VI. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	002 9				
	G. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	003 0	11.958	12.382	12.882	12.986
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	003 1				
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	003 2				
11 и 12	2. Недовершена производња и готови производи	003 3				
13	3. Роба	003 4				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	003 5				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	003 6				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	003 7				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	003 8	1.000	1.100	1.200	1.289
204	1. Потраживања од купаца у земљи	003 9	1.000	1.100	1.200	1.289
205	2. Потраживања од купаца у	004				

	иностранству	0				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	004 1				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	004 2				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	004 3				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	004 4	82	82	82	82
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	004 5	82	82	82	82
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	004 6				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	004 7				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	004 8				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	004 9				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	005 0				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	005 1				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	005 2				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	005 3				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	005 4				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	005 5				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	005 6				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	005 7	10.886	11.200	11.600	11.615
26 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	005 8				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	005 9	16.468	16.582	16.782	16.486
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	006 0				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ	040 1	14.599	14.721	14.933	14.849
	(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0					
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	040 2	2.000	2.000	2.000	2.000
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	040 3				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	040 4				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	040				

		5				
330 и потражени салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	040 6				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	040 7				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	040 8	12.599	12.721	12.933	12.849
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	040 9	12.402	12.402	12.402	12.402
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	041 0	197	319	531	447
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	041 1				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	041 2				
350	1. Губитак ранијих година	041 3				
351	2. Губитак текуће године	041 4				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	041 5				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	041 6				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	041 7				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	041 8				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	041 9				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	042 0				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	042 1				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	042 2				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	042 3				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	042 4				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	042 5				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	042 6				
419	7. Остале дугорочне обавезе	042				

		7				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	042 8				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	042 9				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	043 0				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	043 1	1.869	1.861	1.849	1.637
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	043 2	716	708	696	637
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	043 3				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	043 4				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	043 5				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	043 6				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	043 7				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	043 8				
426	6. Обавезе по краткорочним хартима од вредности	043 9				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	044 0				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	044 1				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	044 2				
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	044 3				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	044 4				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	044 5	279	271	259	200
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	044 6				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	044 7				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	044 8	437	437	437	437
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	044 9	1.153	1.153	1.153	1.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	045 0	1.153	1.153	1.153	1.000

47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	045 1				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	045 2				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	045 3				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	045 4				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	045 5				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	045 6	16.468	16.582	16.782	16.486
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	045 7				

Прилог
5а

4.1.2. БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026.
године

у 000
динар
а

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.202 г.	План 01.01- 30.06.2 026.	План 01.01- 30.09.20 26.	План 01.01- 31.12.2 026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	5.175	10.350	15.525	20.700
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	5.175	10.350	15.525	20.700
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	5.175	10.350	15.525	20.700
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	4.948	9.971	14.894	20.183
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	200	500	600	735
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	4.148	8.271	12.394	16.593
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	3.171	6.342	9.513	12.684
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	480	961	1.441	1.922
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	497	968	1.440	1.987
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	100	200	300	500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				

53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	300	500	800	1.125
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	200	500	800	1.230
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	227	379	631	517
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
562	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
563 и 564	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032				
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
583, 585 и 586	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	5.175	10.350	15.525	20.700
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	4.948	9.971	14.894	20.183
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	227	379	631	517
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	227	379	631	517

	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	30	60	100	70
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	197	319	531	447
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Прил
ог 56

**4.1.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА
ГОТОВИНЕ**
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000
динар
а

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026	План 01.01- 30.06.2026	План 01.01- 30.09.2026	План 01.01- 31.12. 2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	5.000	10.000	15.000	20.000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	5.000	10.000	15.000	20.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005				
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	7.904	12.590	17.190	22.175
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3.850	4.500	5.096	6.030
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	4.000	8.016	12.000	16.030
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	30	40	50	60
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	4	4	4	5
8. Остали одливи из пословних активности	3014	20	30	40	50
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	2.904	2.590	2.190	2.175
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				

3. Остали финансијски планови	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	5.000	10.000	15.000	20.000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	7.904	12.590	17.190	22.175
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	2.904	2.590	2.190	2.175
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	13.790	13.790	13.790	13.790
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	10.886	11.200	11.600	11.615

4.2. Структура планираних прихода и расхода.

Основе за израду финансијског плана за 2026. годину су: процена физичког обима услуга у 2026. години, процена финансијских показатеља за 2026. годину, број запослених и обрачун и исплата зарада у 2026. години, средства за посебне намене, планирана финансијска средства за набавку добара и услуга у 2026. години.

У финансијском плану за 2026. годину предвиђени укупни Приходи су већи од укупних предвиђених пословних Расхода.

Укупна процењена вредност пословних прихода износи 20,7 милиона динара, а укупна вредност процењених пословних расхода износи 20,1 милиона динара.

У структури пословних прихода присутни су само пословни приходи од продаје производа и услуга.

Пословни приходи привредног друштва ће наредне године бити увећани динамиком коју привредно друштво има и коју прати од средине 2021. године.

Финансијски приходи привредног друштва су у 2020. години износили око 6 милиона динара са урачунатим субвенцијама које је привредно друштво користило.

Наредне 2021. године привредно друштво бележи увећање пословних прихода на око 8.2 милиона динара уз престанак коришћења субвенција од стране оснивача од јуна месеца 2021.године.

2022-у годину Привредно друштво завршава са реализованим пословним приходима од око 11 милиона динара.

Реализација пословних прихода у 2023. години износила је око 13 милиона динара.

2024. годину Привредно друштво завршава са проценом реализованих пословних прихода у износу од 19.000.000 динара.

Годишњим планом и програмом пословања за наредну 2026. годину планирани пословни расходи износе 20,1 милиона динара.

Пројектовани расходи показују да позиције трошкова зарада, накнада зарада и остали лични расходи доминирају у укупној вредности Пословних расхода.

Процењена вредност трошкова зарада и накнада зарада износи 12,6 милиона динара укупна вредност трошкова зарада и накнада зарада чини око 63% укупно планираних пословних расхода.

Један од циљева које је Привредно друштво остварило а исти циљ имамо и у наредној 2026. години је да субвенције не буду потребне за функционисање Привредног друштва и у наредној години ће исти бити реализован.

Пословни приходи се остварују се од услуга које Привредно друштво пружа корисницима Слободне зоне.

Привредно друштво са корисницима услуга закључује Уговоре. Зависно од седишта корисника и спољно трговинске оријентације, наплата накнаде се обавља у динарима у случају домаћих корисника или у страној валути тј. динарској противвредности у случају иностраних корисника. Укупна вредност пословних прихода планираних за наредну 2026. Годину једнака је укупној вредности пословних прихода од продаје производа и услуга.

Привредно друштво планира да у наредној 2026. години оствари позитиван финансијски резултат предвиђен нето добитак планиран је у вредности од око 447 хиљада динара.

Планиране вредности сталне имовине, капитала, обртних средстава, укупне активе као и укупне пасиве расту и планиране су у вишим износима.

4.3. Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга.

Основ за пројекцију прихода је процена промета услуга према корисницима Слободне зоне а на основу Тарифника Привредног друштва Слободна зона Шумадија, који је донет у складу са Законом о Слободним зонама и усвојен од стране Управе за Слободне зоне при Министарству финансија РС.

4.4. Субвенције и остали приходи из буџета.

Прилог 4.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (продано)	Неуплаћено	Износ извршених издатаја по јавним подацима (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	0	0	0	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	0
УКУПНО	0	0	0	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0
УКУПНО	0	0	0	0

* Под осталим приходима из буџета подразумевају се приходи који се не издвајају из финансијске класификације 401-субвенције

Привредно друштво не користи ни један облик субвенција од стране оснивача, своје пословне приходе планира и реализује продајом услуга које Привредно друштво пружа корисницима Слободне зоне.

Истовремено привредно друштво трећу годину за редом остварује нето добит чији део уплаћује Оснивачу привредног друштва на основу донетих Одлука о буџету града Крагујевца.

4.5. Трошкови запослених.

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.Бр.	Трошкови запослених	План 01.01.21.12.2024.	Реализација (показатељ) 01.01.21.12.2025.	План 01.01.21.03.2026.	План 01.01.30.06.2026.	План 01.01.30.09.2026.	План 01.01.31.12.2026.
1.	Месна НЕТО зарада (зарада по одбиту припадајућих пореза и доприноса на порез запослених)	7.525.223	8.713.564	2.274.844	4.540.489	6.812.732	8.598.971
2.	Месна БРУТО 1. зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на порез запослених)	10.808.148	10.779.733	3.171.838	6.342.118	9.312.171	12.694.241
3.	Месна БРУТО 2. зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на порез послодавца)	12.331.848	12.814.018	3.661.479	7.202.960	10.054.425	13.605.931
4.	Број запослених по извршеној издвојени - УКУПНО*	5	5	5	5	5	5
4.1	- на редовном радном	3	3	3	3	3	3
4.2	- на издвојеном радном	2	2	2	2	2	2
5	Накнада по уговору о раду	50.000	50.000	37.500	75.000	112.500	150.000
6	Број примљених накнада по уговору о раду*	1	1	1	1	1	1
7	Накнада по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8	Број примљених накнада по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9	Накнада по уговору о превозним и превозним пословима	0	0	0	0	0	0
10	Број примљених накнада по уговору о превозним и превозним пословима*	0	0	0	0	0	0
11	Накнада финансијског разлога по основу платних уговора	0	0	0	0	0	0
12	Број примљених накнада по основу платних уговора*	0	0	0	0	0	0
13	Накнада по основу исплате	1.450.000	1.380.000	291.267	582.535	873.802	1.160.000
14	Број чланова исплате*	3	3	3	3	3	3
15	Накнада члановима изборних одбора	0	0	0	0	0	0
16	Број чланова изборних одбора*	0	0	0	0	0	0
17	Накнада члановима Комитета за уговор	0	0	0	0	0	0
18	Број чланова Комитета за уговор*	0	0	0	0	0	0
19	Платна запослених на платном и на платном	158.480	152.800	37.890	75.900	113.850	151.800
20	Доплате на службеном путу	100.000	75.000	25.000	50.000	75.000	100.000
21	Накнада трошкова на службеном путу	100.000	80.200	25.000	50.000	75.000	100.000
22	Општежити се одређени уговору	0	0	0	0	0	0
23	Број примљених општежити	0	0	0	0	0	0
24	Доплате на платном	0	0	0	0	0	0
25	Број примљених доплата на платном	0	0	0	0	0	0
26	Семесталне и кварталне платне	180.000	25.000	25.000	50.000	75.000	100.000
27	Платна издвојених и поредних платна	120.000	0	30.000	60.000	90.000	120.000
28	Стандарди	0	0	0	0	0	0
29	Остале накнаде трошкова запослених и остали финансијски платни	0	0	0	0	0	0
30	Трошкови службеног уговорног запослених	120.000	0	25.000	25.000	25.000	100.000

* Број запослених примљених накнада по основу дана извршеног послова

** Показатељ из 3. до 31. месеца издвојеног у издвојеном издвојеном платном у бојној платној

Привредно друштво планира трошкове рационално, у наредној години нису планирани трошкови везани за накнаде по основу:

- ауторских хонорара и ауторских уговора,
- накнаде по основу уговора о привременим и повременим пословима,
- накнаде физичким лицима по основу осталих уговора као и
- трошкови по основу стипендија и
- остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима.

Такође нису предвиђена средства за исплату јубиларних награда, за исплату отпремнина као и накнаде члановима комисије за ревизију као и средства за чланове надзорног одбора.

5. Планирани начини расподеле добити.

5.1. Расподела добити за 2025. годину.

Привредно друштво ће расподелу остварене добити из 2025. године у договору са надлежним органима у складу са законским и другим прописима реализовати у законом предвиђеним роковима.

5.2. Начин на који је утрошена остварена добит за 2021. 2022. и 2023. и 2024. године.

2020. године добит привредног друштва уз коришћење субвенција Оснивача употребљена је за покривање губитка из 2019. године.

2021. године део остварене нето добити привредног друштва је инвестирана у неопходна, основна средства а део је остао нераспоређен.

По Редовном годишњем финансијском извештају за 2022. годину ПД Слободна зона Шумадија доо Крагујевац имала је утврђену нето добит у висини од 3.411.944,21 динара. Члан 20. Одлуке о буџету града Крагујевца за 2023. годину ("Службени лист града Крагујевца" број 36/22) предвиђа да су јавна предузећа и други облици организовања, чији је оснивач град Крагујевац, дужна да најмање 50% добити, односно вишка прихода над расходима по завршном рачуну за 2022. годину уплате у буџет града Крагујевца, најкасније до 30. новембра текуће буџетске године. Имајући у виду да ПД Слободна зона Шумадија доо Крагујевац не планира инвестициона улагања, 50% од остварене нето

добити у висини од 1.705.972,1 динара уплаћено је у 2023. Години у буџет града Крагујевца на основу члана 20. Одлуке о буџету града Крагујевца за 2023. Годину.

По Редовном годишњем финансијском извештају за 2023. годину ПД Слободна зона Шумадија доо Крагујевац је имала утврђену нето добит у висини од 2.040.574,00 динара.

Члан 20. Одлуке о буџету града Крагујевца за 2024. годину ("Службени лист града Крагујевца" број 36/22) предвиђа да су јавна предузећа и други облици организовања, чији је оснивач град Крагујевац, дужна да најмање 50% добити, односно вишка прихода над расходима по завршном рачуну за 2023. годину уплате у буџет града Крагујевца, најкасније до 30. новембра текуће буџетске године.

Имајући у виду да ПД Слободна зона Шумадија доо Крагујевац није планирало инвестициона улагања, 50% од остварене нето добити у висини од 1.020.287 динара уплаћено је у буџет града Крагујевца на основу члана 20. Одлуке о буџету града Крагујевца за 2024. годину, а остатак добити по Редовном годишњем финансијском извештају за 2023. годину у износу од 1.020.287 динара ће бити пренета на нераспоређену добит ПД Слободна зона Шумадија доо Крагујевац.

По Редовном годишњем финансијском извештају за 2024. годину ПД Слободна зона Шумадија доо Крагујевац имала је утврђену нето добит у висини од 5.315.791,74 динара.

Члан 20. Одлуке о буџету града Крагујевца за 2025. годину предвиђа да су јавна предузећа и други облици организовања, чији је оснивач град Крагујевац, дужна да најмање 50% добити, односно вишка прихода над расходима по завршном рачуну за 2024. годину уплате у буџет града Крагујевца, најкасније до 30. новембра текуће буџетске године.

Имајући у виду да ПД Слободна зона Шумадија доо Крагујевац није планирало инвестициона улагања, 50% од остварене нето добити у висини од 2.657.895,87 динара је уплаћено у буџет града Крагујевца на основу члана 20. Одлуке о буџету града Крагујевца за 2025. годину, а остатак добити по Редовном годишњем финансијском извештају за 2024. годину у износу од 2.657.895,87 динара ће бити пренета на нераспоређену добит ПД Слободна зона Шумадија доо Крагујевац.

Са поносом истичемо да је привредно друштво Слободна зона Шумадија доо Крагујевац од оснивања привредног друштва 2019. Године по основу остварене нето добити из ранијих година свом оснивачу, нашем Граду Крагујевцу, уплатило око 5,4 милиона динара. Истовремено треба истаћи да је остварена нето добит из предходних година реализована без коришћења било ког облика субвенција од стране Оснивача.

6. План зарада и запошљавања.

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор ПД	1	1	1		1
2	Стручни сарадник	1	1	1	1	
3	Пословни секретар	1	1	1	1	
4	дизајнер - технички сектор	1	1	1	1	
5	Саветник у ПД	1	1	1		1
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		5	5	5	3	2

6.1. Квалификациона, полна и старосна структура запослених / скупштина друштва.

Прилог В.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор / Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	0	0	1	1
2	ВС			1	1
3	ВКВ				
4	ССС			1	1
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		0	0	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 35 година	0	0
2	36 до 40	0	0
3	41 до 45	1	1
4	46 до 50	1	1
5	Преко 50		
УКУПНО		2	2
Просечна старост			

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор / Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	0	0	3	3
2	Женски	1	1	0	0
УКУПНО		1	1	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	1	1
2	6 до 10	2	2
3	11 до 15	2	2
4	16 до 20		
5	21 до 25		
6	26 до 30		
7	31 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		5	5

6.2. Динамика запошљавања

Прилог 10.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основе података/прејми кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основе података/прејми кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	8		Стање на дан 31.06.2026. године	8
	Основе података у периоду 31.01-31.03.2026.	0		Основе података у периоду 01.07-30.09.2026.	0
1	новосту осим		1	новосту осим	
2			2		
3			3		
4			4		
	Прејми кадрова у периоду 31.01-31.03.2026.	0		Прејми кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	0
1	новосту осим		1	новосту осим	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	8		Стање на дан 30.09.2026. године	8
Р. бр.	Основе података/прејми кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основе података/прејми кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	8		Стање на дан 31.09.2026. године	8
	Основе података у периоду 31.04-30.06.2026.	0		Основе података у периоду 01.10-31.12.2026.	0
1	новосту осим		1	новосту осим	
2			2		
3			3		
4			4		
	Прејми кадрова у периоду 31.04-30.06.2026.	0		Прејми кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	0
1	новосту осим		1	новосту осим	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	8		Стање на дан 31.12.2026. године	8

6.3. Зараде запослених.

Прилог 11.

Исплаћена миса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

Месец по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВИДСТВО		
	Број запослених	Миса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Миса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Миса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Миса зарада	Просечна зарада
I	4	511.345	127.837	2	240.545	120.273	0	0	0	2	270.800	135.400
II	4	513.885	128.471	2	241.444	120.722	0	0	0	2	272.441	136.221
III	4	517.448	129.362	2	245.047	122.524	0	0	0	2	272.401	136.201
IV	4	521.893	130.473	2	246.494	123.247	0	0	0	2	275.399	137.699
V	4	510.138	127.535	2	243.735	121.868	0	0	0	2	266.403	133.202
VI	4	522.891	130.723	2	254.394	127.197	0	0	0	2	268.497	134.249
VII	5	532.543	133.728	2	265.074	132.537	1	155.129	155.129	2	272.401	136.201
VIII	5	535.102	133.775	2	266.400	133.200	1	148.330	148.330	2	270.372	135.186
IX	5	537.538	134.384	2	267.566	133.783	1	155.127	155.127	2	270.851	135.426
X	5	537.943	134.487	2	268.161	134.081	1	151.456	151.456	2	269.331	134.666
XI	5	538.930	134.732	2	269.718	134.859	1	154.085	154.085	2	270.137	135.069
XII	5	543.190	138.800	2	273.763	136.882	1	176.427	176.427	2	269.400	134.700
УКУПНО	54	5.775.795	138.917	24	4.230.403	134.600	8	550.554	550.554	28	5.094.838	137.106
ПРОСЕК	5	597.599	138.880	2	252.540	127.167	1	155.424	155.424	2	269.589	134.795

* Исплаћена миса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1 означава да се миса исплаћује запосленима који су постојали до краја децембра 2025. године, а новозапосленима који су запослени у јануару 2026. године.

* Старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године.

Планирана миса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

Месец по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВИДСТВО		
	Број запослених	Миса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Миса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Миса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Миса зарада	Просечна зарада
I	5	1.067.020	213.404	3	570.068	190.023	0	0	0	2	496.952	248.476
II	5	1.067.020	213.404	3	570.068	190.023	0	0	0	2	496.952	248.476
III	5	1.067.020	213.404	3	570.068	190.023	0	0	0	2	496.952	248.476
IV	5	1.067.020	213.404	3	570.068	190.023	0	0	0	2	496.952	248.476
V	5	1.067.020	213.404	3	570.068	190.023	0	0	0	2	496.952	248.476
VI	5	1.067.020	213.404	3	570.068	190.023	0	0	0	2	496.952	248.476
VII	5	1.067.020	213.404	3	570.068	190.023	0	0	0	2	496.952	248.476
VIII	5	1.067.020	213.404	3	570.068	190.023	0	0	0	2	496.952	248.476
IX	5	1.067.020	213.404	3	570.068	190.023	0	0	0	2	496.952	248.476
X	5	1.067.020	213.404	3	570.068	190.023	0	0	0	2	496.952	248.476
XI	5	1.067.020	213.404	3	570.068	190.023	0	0	0	2	496.952	248.476
XII	5	1.067.020	213.404	3	570.068	190.023	0	0	0	2	496.952	248.476
УКУПНО	60	12.804.240	213.404	36	6.840.616	190.023	0	0	0	24	9.963.624	213.404
ПРОСЕК	5	1.067.020	213.404	3	570.068	190.023	0	0	0	2	496.952	248.476

* Планирана миса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1 означава да се миса исплаћује запосленима који су постојали до краја децембра 2025. године, а новозапосленима који су запослени у јануару 2026. године.

Планирана миса за зараде увећана за допринос на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

Месец по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВИДСТВО		
	Број запослених	Миса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Миса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Миса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Миса зарада	Просечна зарада
I	5	1.217.158	243.432	3	658.433	219.478	0	0	0	2	558.725	279.363
II	5	1.217.158	243.432	3	658.433	219.478	0	0	0	2	558.725	279.363
III	5	1.217.158	243.432	3	658.433	219.478	0	0	0	2	558.725	279.363
IV	5	1.217.158	243.432	3	658.433	219.478	0	0	0	2	558.725	279.363
V	5	1.217.158	243.432	3	658.433	219.478	0	0	0	2	558.725	279.363
VI	5	1.217.158	243.432	3	658.433	219.478	0	0	0	2	558.725	279.363
VII	5	1.217.158	243.432	3	658.433	219.478	0	0	0	2	558.725	279.363
VIII	5	1.217.158	243.432	3	658.433	219.478	0	0	0	2	558.725	279.363
IX	5	1.217.158	243.432	3	658.433	219.478	0	0	0	2	558.725	279.363
X	5	1.217.158	243.432	3	658.433	219.478	0	0	0	2	558.725	279.363
XI	5	1.217.158	243.432	3	658.433	219.478	0	0	0	2	558.725	279.363
XII	5	1.217.158	243.432	3	658.433	219.478	0	0	0	2	558.725	279.363
УКУПНО	60	14.605.896	243.432	36	7.856.776	218.521	0	0	0	24	6.749.120	281.213
ПРОСЕК	5	1.217.158	243.432	3	658.433	218.521	0	0	0	2	558.725	279.363

* Планирана миса за зараде увећана за допринос на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2 означава да се миса исплаћује запосленима који су постојали до краја децембра 2025. године, а новозапосленима који су запослени у јануару 2026. године.

Прилог 114

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Највиша зарада	147100	105903	153388	112877
	Најнижа зарада	217383	155220	229506	163788
Пословодство	Највиша зарада	181223	136880	202767	144993
	Најнижа зарада	276626	186758	290275	206325
Директор	Највиша зарада	238790	170235	251479	178128
	Најнижа зарада	276626	186758	290275	206325

Привредно друштво не планира да у 2026. години прима нове запослене, тј. планира да укупан број запослених остане на истом броју као и крајем текуће године. Обзиром да није предвиђено запошљавање нових радника, зарада за новозапосленог у 2025. години се рачуна за читаву наредну 2026. годину. Зараде у Привредном друштву планирају се у складу са Законом о раду, растом минималне зараде и трошковима у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и узевши у обзир и проценат укупне реализацију свих планираних пословних циљева и активности.

Привредно друштво има пет запослених радника рачунајући и директора Привредног друштва.

На неодређено време запослена су три радника док је један радник запослен на одређено време као и директор Привредног друштва.

Што се тиче квалификационе структуре сви запослени имају високу стручну спрему.

Старосна структура је претежно од 30-40 година старости.

Што се тиче полне структуре доминирају запослени мушког пола.

6.4. Накнаде председнику и члановима скупштине привредног друштва.

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	60.000	20.000	20.000	2	60.000	20.000	20.000	2
II	60.000	20.000	20.000	2	60.000	20.000	20.000	2
III	60.000	20.000	20.000	2	60.000	20.000	20.000	2
IV	60.000	20.000	20.000	2	60.000	20.000	20.000	2
V	60.000	20.000	20.000	2	60.000	20.000	20.000	2
VI	60.000	20.000	20.000	2	60.000	20.000	20.000	2
VII	60.000	20.000	20.000	2	60.000	20.000	20.000	2
VIII	60.000	20.000	20.000	2	60.000	20.000	20.000	2
IX	60.000	20.000	20.000	2	60.000	20.000	20.000	2
X	60.000	20.000	20.000	2	60.000	20.000	20.000	2
XI	60.000	20.000	20.000	2	60.000	20.000	20.000	2
XII	60.000	20.000	20.000	2	60.000	20.000	20.000	2
УКУПНО	720.000	240.000	240.000	24	720.000	240.000	240.000	24
ПРОСЕК	60.000	20.000	20.000	2	60.000	20.000	20.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	97.089	32.363	32.363	2	97.089	32.363	32.363	2
II	97.089	32.363	32.363	2	97.089	32.363	32.363	2
III	97.089	32.363	32.363	2	97.089	32.363	32.363	2
IV	97.089	32.363	32.363	2	97.089	32.363	32.363	2
V	97.089	32.363	32.363	2	97.089	32.363	32.363	2
VI	97.089	32.363	32.363	2	97.089	32.363	32.363	2
VII	97.089	32.363	32.363	2	97.089	32.363	32.363	2
VIII	97.089	32.363	32.363	2	97.089	32.363	32.363	2
IX	97.089	32.363	32.363	2	97.089	32.363	32.363	2
X	97.089	32.363	32.363	2	97.089	32.363	32.363	2
XI	97.089	32.363	32.363	2	97.089	32.363	32.363	2
XII	97.089	32.363	32.363	2	97.089	32.363	32.363	2
УКУПНО	1.165.068	388.359	388.359	24	1.165.068	388.359	388.359	24
ПРОСЕК	97.089	32.363	32.363	2	97.089	32.363	32.363	2

Укупан број чланова Скупштине привредног друштва остаје исти као и у претходној години. Износи накнада остају непромењени.

6.5. Накнаде за рад комисије за ревизију.

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2+3)	1	2	3	1+(2+3)	1	2	3
I	0	0	0	0	0	0	0	0
II	0	0	0	0	0	0	0	0
III	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	0	0	0	0	0	0	0	0
V	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	0	0	0	0	0	0	0	0
X	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	0	0	0	0	0	0	0	0
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	0	0	0

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2+3)	1	2	3	1+(2+3)	1	2	3
I	0	0	0	0	0	0	0	0
II	0	0	0	0	0	0	0	0
III	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	0	0	0	0	0	0	0	0
V	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	0	0	0	0	0	0	0	0
X	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	0	0	0	0	0	0	0	0
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	0	0	0

У 2026. години није предвиђено постојање комисије за ревизију тако да нису предвиђене ни накнаде за рад предметне комисије.

7. Кредитна задуженост.

Figure 16

ИЗДАТЕЛЬСТВО

[illegible]

Привредно друштво са поносом истиче да није кредитно задужено и не планира кредитна задужења нити било каква задужења у другим облицима у наредној години.

8. Планиране набавке.

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	у динарима			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1	Рачунарска и ородна опрема	110.000	0	140.000	280.000	280.000
2	Канцеларијски материјал	42.000	20.000	40.000	80.000	70.000
3	Софтвер, лиценци за рачунарске progr	35.000	15.000	30.000	45.000	50.000
4	Гориво	250.000	87.500	175.000	262.500	350.000
5	Снабдевање ел. енергијом	80.000	40.000	70.000	130.000	150.000
6	Канцеларијски намештај	41.057	0	0	25.000	50.000
7	Средства за везивање	15.000	5.000	10.000	15.000	20.000
8	Путничко возило у замени старо за ново		3.500.000	3.500.000	3.500.000	3.500.000
Укупно добра:		566.057	3.667.500	3.965.000	4.317.500	4.476.000
Услуге						
1	Вода	16.000	8.000	16.000	24.000	35.000
2	Комуналне услуге	15.000	8.000	16.000	24.000	35.000
3	Рачуноводствени услуге	435.000	117.500	235.000	362.000	470.000
4	Одржавање	45.000	25.000	50.000	75.000	100.000
5	Преплати и медија	130.000	25.000	50.000	75.000	100.000
6	Јавне услуге и правне услуге	80.000	40.000	80.000	150.000	200.000
7	Репрезентација	190.000	85.000	130.000	190.000	270.000
8	Осигурање запослених, опреме и имови	260.000	85.000	260.000	270.000	380.000
9	Грејање	48.000	15.000	30.000	45.000	60.000
10	Израда и усавештавање општинских и	245.000	90.000	120.000	380.000	380.000
11	Фиксни телефонија и интернет	55.000	20.000	40.000	60.000	80.000
12	Мобилна телефонија	275.000	85.000	110.000	165.000	220.000
13						
14						
Укупно услуге:		1.710.000	553.500	1.077.000	1.810.000	2.330.000
Радови						
1						
2						
Укупно радови:		0	0	0	0	0
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		2.359.057	4.221.000	5.042.000	6.127.500	6.806.000

8.1. Образложење планираних набавки, добара, радова и услуга за 2026. годину.

I Добра.

1. и 6. Рачунарска опрема и Канцеларијски намештај - набавка се спроводи ради опремања просторија Друштва средствима за рад.
2. Канцеларијски материјал - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.
3. Софтвер и лиценце за рачунарске програме – набавка се спроводи ради набавке недостајућег софтвера као за куповине лиценци софтвера што представља законску обавезу Привредног друштва.
4. Гориво - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.
5. Снабдевање електричном енергијом - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.
7. Предметна набавка средстава за хигијену се реализује ради обављања редовних пословних активности Привредног друштва.
8. Набавка путничког возила у замени старо за ново, предметна набавка се реализује ради обављања редовних пословних активности Привредног друштва. Узевши у обзир старост, трошкове одржавања и трошкове амортизације као и трошкове саме употребе постојећег возила економски је оправдана замена постојећег возила новим обзиром и на чињеницу да трошкови одржавања возила постају високи па је и упитна његова даља употребна вредност у наредним годинама.

II Услуге.

1. Вода - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.
2. Комуналне услуге - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.
3. Рачуноводствено финансијске услуге - набавка се спроводи ради редовних пословних активности и ради испомоћи за послове који нису предвиђени стематизацијом послова у привредном друштву.

4. Услуге текућег одржавања - набавка се спроводи ради текућег одржавања опреме Друштва.
5. Услуге пропаганде у медијима - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.
6. Консултантске услуге - набавка ће се спроводити у случају неопходних консултација, како би се могло наставити редовно пословање, односно да би се поступало у складу са законима, подзаконским и другим актима у редовном пословању Привредног друштва.
7. Репрезентација - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности Привредног друштва у складу са планираним трошковима репрезентације.
8. Осигурање имовине и лица - набавка подразумева осигурање имовине Друштва, као и запослених код осигуравајућих друштава.
9. Грејање - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.
10. Израда и усаглашавање постојећих Законом предвиђених и неопходних стручних, општих Аката која захтева специфична знања и лиценце, Акт о процени ризика, Акта везана за безбедност и здравље на раду као и поступак ажурирања система ФУК-а и годишње извештавање што представља и законску обавезу Привредног друштва.
11. Услуге интернета и фиксне телефоније - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.
12. Услуге мобилне телефоније - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.

III Радови

Привредно друштво није предвидело утрошак средства за набавке радова у 2026. години.

9. План инвестиција.

© 2006 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 260: 105–112

Poziția funcțională	Numele candidatului	Poziția funcțională desemnată în concurs	Poziția ocupată în funcționarea curentă	Vârsta candidatului la data concursului	Perioada de timp în care a lucrat în funcția	Poziția funcțională ocupată	Numele instituției de învățământ	Date privind învățământul				Data absolvirii	Data absolvirii
								Anul absolvirii	Tipul învățământului	Tipul învățământului	Tipul învățământului		
1	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
2	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
3	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
4	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
5	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
6	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
7	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
8	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
9	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
10	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
11	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
12	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
13	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
14	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
15	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
16	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
17	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
18	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
19	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
20	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
21	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
22	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
23	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
24	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
25	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
26	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
27	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
28	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
29	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
30	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
31	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
32	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
33	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
34	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
35	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
36	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
37	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
38	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
39	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
40	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
41	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
42	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
43	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
44	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
45	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
46	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
47	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
48	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
49	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
50	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
51	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
52	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
53	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
54	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
55	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
56	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
57	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
58	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
59	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
60	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
61	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
62	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
63	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
64	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
65	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
66	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
67	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
68	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
69	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
70	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
71	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
72	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
73	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
74	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
75	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
76	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
77	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
78	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
79	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
80	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
81	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
82	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
83	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
84	Popescu Ionel	2018	2018	2018	10.0								

У 2026. години ПД „Слободна зона Шумадија“ д.о.о. планира инвестиције у неопходну рачунарску опрему и неопходан канцеларијски намештај као и у набавку неопходног софтвера и лиценци за рачунарске програме који су у употреби што представља и законску обавезу Привредног друштва. Набавка путничког возила у замени старо за ново, предметна набавка се реализује ради обављања редовних пословних активности Привредног друштва узевши у обзир старост, трошкове одржавања и трошкове амортизације као и трошкове саме употребе постојећег возила економски је оправдана замена постојећег возила новим обзиром и на чињеницу да трошкови одржавања возила постају високи па је и упитна његова даља употребна вредност у годинама које предстоје.

У предходним годинама привредно друштво није имало започете а нереализоване инвестиције.

10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене.

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2026. године	Реализација (процена) 2026. године	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	100.000	80.000	20.000	40.000	60.000	80.000
4.	Спортске активности	100.000	0	30.000	40.000	60.000	50.000
5.	Репрезентације	270.000	183.000	65.000	130.000	180.000	270.000
6.	Реклама и пропаганда	130.000	130.000	25.000	50.000	75.000	100.000
7.	Остало						

У табели Средства за посебне намене планирана су средства за рекламу и пропаганду, репрезентацију, хуманитарне активности и спортске активности у складу са планираним трошковима. Нису планирани трошкови намењени спонзорствима и донацијама.

Привредно друштво „Слободна зона Шумадија“ својим Пословним планом предвиђа раст, како прихода, тако и трошкова пословања који их прате. Предузеће се развија, и као младо основано микро ПД, постепено и опрезно приступа планирању трошкова који су неопходни за постизање задатих циљева.

Привредно друштво ће приликом реализације и трошења средстава предвиђених за хуманитарне активности пратити свог Оснивача и смернице као и препоруке које добија.

Планирани трошкови за рекламу и пропаганду су директно усмерени привлачењу инвеститора, корисника Слободне зоне, а самим тим и увећању пословних прихода, ови трошкови би били реализовани у сарадњи са привредним друштвима чији је оснивач град Крагујевац као и евентуални трошкови везани за спортске активности чија реализација је изостала у 2025. години.

Слободна зона Шумадија ће својом подршком у подстицајима инвеститорима развијати, комерцијализовати и унапредити своје услуге. Укупан број запослених у подручју Слободне зоне ће расти на основу пословних планова корисника Слободне зоне. Поједностављено пословање и несметан рад у Слободној зони, квалитетна услуга је гаранција одрживости.

У Крагујевцу,

Дана: 27.11.2025. године.

Председник Скупштине Привредног друштва

Слободан Стојановић